

Wat zeggen anderen over Gerard Soeteman?



Drs. E.C.J.E. (Sjef) Czyzewski, voorzitter Raad van Bestuur, Bouman GGZ

Na een organisatiewijziging is Gerard gestart met het opzetten van een nieuwe directie 'Services'. In overleg met de toenmalige collega, directeur Strategie & Control, zorgde hij voor duidelijkheid naar de teams en de organisatie toe over de organisatie van de ondersteunende taken. Naar zijn afdelingen is hij duidelijk in de te bereiken resultaten, naar de organisatie toe managet hij de verwachtingen. Hij maakt verbindingen binnen zijn eigen afdelingen, alsmede met de andere directies in het bedrijf.

Gerard zoekt goed de balans in de relaties en is voor het bestuur een betrouwbare en prettige partner. Hij weet net op het goede moment de signalen te geven die noodzakelijk zijn om als bestuurder te anticiperen op ontwikkelingen in het bedrijf. Gerard is resultaatgericht, maar ook handig & creatief in het afstemmen van verantwoordelijkheden, bevoegdheden en middelen, zonder hierbij in positionele patstellingen te verdwalen.

Drs. B.I. (Becker) Awad MHA MBA-H, voorzitter Raad van Bestuur, Surplus

Gerard is een van de twee kartrekkers geweest van Surplus Support, het shared service center van Surplus. In diverse zeepkistensessies heeft hij de strategische visie van de Raad van Bestuur op duidelijke en tegelijkertijd enthousiasmerende wijze overgebracht op de betrokken medewerkers en de andere belanghebbenden. Hij presenteert op soepele wijze, ook voor grote groepen medewerkers en brengt de kern goed over.

Het grote facilitaire bedrijf van Surplus Zorg (vml. Circonflex) heeft hij in goed overleg met alle betrokkenen geherstructureerd en in drie zelfstandige resultaatverantwoordelijke eenheden ondergebracht. Hij kan op alle niveaus van de organisatie goed het gesprek voeren en de verbindingen aanbrengen.

Gerard heeft sensitiviteit voor zowel de organisatie- en strategische context als de mensen met wie hij werkt en is scherp op de zakelijke en financiële belangen die spelen in de bedrijfsvoering.



R. (Rob) Zimmermann MBA, voorzitter Raad van Bestuur, NOAGG

Gerard heeft bij st. NOAGG (Transculturele GGZ in eigen taal) gewerkt in een tijd dat het bedrijf een jaar bestond, een snelle groei doormaakte en de bedrijfsvoering nog onvoldoende op orde was. Tegenvallende productieafspraken met het Zorgkantoor maakte dat we in rap tempo andere scenario's voor de organisatie moesten uitwerken.

Hij heeft hierin de brug geslagen tussen de benodigde ondersteuning en de zorg. Toen een van de bestuursleden wegens ziekte uitviel heeft hij met de controller en de directeur zorg de scenario's uitgewerkt waarbij de organisatie dusdanig kon worden afgeslankt dat het bij de lagere omzet door kon draaien, dan wel een doorstart na faillissement als een reële optie.

Vlak voor het faillissement en direct erna heeft Gerard nauw samenwerkt met de curator en de voorzitter RvB om de organisatie naar buiten toe te vertegenwoordigen op een vakkundige en respectvolle wijze. Voor de medewerkers was hij een anker in de woelige tijden, voor het bestuur een betrouwbare en stabiele factor.

